

isaac + **ex**escolas  
ponenciais

GUIA PARA UMA

# Gestão escolar mais eficaz



# Sumário

## **Introdução**

1. pág. 3

## **Analise o cenário atual**

2. pág. 5

## **Trace objetivos**

3. pág. 6

## **Dialogue com sua equipe**

4. pág. 7

## **Defina prioridades no planejamento pedagógico**

5. pág. 8

## **Crie um roteiro para o planejamento financeiro**

6. pág. 11

## **Utilize as tecnologias educacionais**

7. pág. 13

## **Aloque tarefas e recursos**

8. pág. 17

## **Saiba mais sobre o isaac**

9. pág. 18

## **Conheça o Escolas Exponenciais**

10. pág. 20

---

# Introdução



Implementar as ações mais eficazes possíveis de gestão escolar não é simples. Uma série de desafios se impõem diante dos profissionais que conduzem as atividades de uma instituição de ensino.

Questões pedagógicas têm impacto na gestão. Dificuldades do setor financeiro também, tanto quanto gargalos na comunicação e no marketing. É preciso acompanhar as rotinas, de olho no futuro de curto, médio e longo prazo, seguindo um planejamento que, com frequência, precisa ser ajustado neste mundo marcado pelas transformações aceleradas.

De fato, a cada instante surge um novo desafio no setor educacional. Aprender a lidar com esses obstáculos é fundamental para manter a sua instituição de ensino em pleno funcionamento e resiliente para as complexidades que se apresentam constantemente.

O passado recente deixou um legado definitivo: com a pandemia da Covid-19, muitos profissionais precisaram se reinventar e embarcar às pressas para se adaptar a novos formatos, processos e sistemas de ensino, sobretudo no momento de fazer um bom planejamento acadêmico, pedagógico e de gestão escolar.

---

O que ficou deste esforço enorme – e louvável – em superar adversidades inesperadas. Com as equipes e os alunos cumprindo as normas sanitárias de isolamento, este cenário valoriza as práticas híbridas, em que sala de aula e ambientes externos se somam. E o digital se tornou presente nas práticas de ensino e também na gestão de processos escolares.

Neste contexto, as avaliações pedagógicas são ótimas ferramentas para mensurar eventuais perdas acadêmicas e cognitivas para, a partir daí, traçar o planejamento.

Já no que diz respeito às questões administrativas, é importante ter um balanço apurado das finanças do ano anterior para projetar investimentos e planos para o futuro. Fazer um controle de gastos diário e manter previsibilidade de receita são alguns fatores essenciais.

Não há uma fórmula mágica ou segredo, como bem sabem os profissionais que encaram essa missão todos os dias. No entanto, com um trabalho bem feito e de consistência, o caminho se torna mais leve.

**Nesse Guia da Gestão Escolar, você, profissional da educação, encontrará dicas incrivelmente simples para realizar um bom planejamento pedagógico e administrativo na sua escola. Confira o passo a passo!**



---

# Analise o cenário atual

# 2

Qual é o momento da instituição de ensino? Quais seus pontos fortes e os aspectos em que é possível melhorar? Quais os objetivos para o futuro, em termos de número de unidades, distribuição dos alunos por faixa de ensino, infraestrutura e posicionamento diante da sociedade?

Encontrar respostas transparentes para cada uma destas perguntas é crucial, ainda que não seja uma tarefa simples. É preciso implementar pesquisas e avaliações para gerar os dados mais confiáveis possíveis, levando em consideração as necessidades dos corpos docente e discente, das equipes internas – e das famílias.

Esta tarefa exige rigor. Detalhes que passam despercebidos podem custar caro mais à frente. Também é fundamental manter a análise atualizada, com pesquisas de satisfação e levantamentos de dados internos.

Assim, o gestor alcançará um entendimento mais amplo e organizado, com impacto direto na qualidade de seu desempenho, com o menor desgaste e a maior agilidade possíveis.

---

# 3

## Trace objetivos



A partir dos dados coletados, defina quais as principais metas que a instituição de ensino deseja alcançar ao longo do tempo. Além de estabelecer métricas de mensuração dos resultados, é necessário entender o contexto e a realidade da sua instituição no momento. Comece estudando todas as esferas escolares: pedagógica, administrativa e financeira.

Outro benefício em definir os objetivos é que, ao final do ano letivo, será possível avaliar se os propósitos alcançados correspondem ao que a instituição desejava no início do período escolar, quando as intenções foram pensadas e os propósitos, traçados.

Na medida em que estas práticas são instituídas e mantidas, ano letivo após ano letivo, a gestão passa a atuar com base em dados e em métricas mais sólidas, o que melhora a capacidade de tomar decisões ágeis e assertivas.

---

# Dialogue com sua equipe

4

Um bom diálogo entre a equipe de educadores e os gestores é a base para criar um planejamento escolar bem estruturado. Converse com os membros do seu corpo docente para que exponham suas visões e perspectivas. Todos podem contribuir para a definição de novas metas e com objetivos ricos.

A troca de conhecimentos distintos auxilia para o melhor entendimento, permitindo maior interatividade entre os conteúdos, tornando-os mais abrangentes, completos e compreensíveis para todas as áreas.

Aliás, este processo de trocas contínuas contribui para manter as equipes, seja da gestão ou da linha de frente de interação com os alunos, cada dia mais alinhadas com os objetivos da instituição de ensino. Afinal, de pouco vale uma estratégia bem estruturada se as pessoas que trabalham no dia-a-dia não estão cientes das metas – e das práticas desenhadas para alcançá-las.



**Não se esqueça de comemorar se atingir todos os objetivos. Se não atingiu, reveja onde o time pode ter errado, para que o problema não aconteça novamente no período seguinte.**

---

# 5



## Defina prioridades no planejamento pedagógico

Tenha em mente que, para a avaliação do planejamento pedagógico será preciso definir quais questões serão trabalhadas dentro das salas de aula, tanto para os alunos, como para os educadores, desde o início até o final de cada ano letivo.

Quando a escola tem parceiros na área pedagógica, uma dica especialmente útil é se aproximar deles, solicitando informações e ouvindo sugestões, já que os profissionais que atuam nestas organizações costumam ter uma visão abrangente e bem atualizada das melhores práticas de mercado.

Defina qual o perfil de aluno que a sua instituição deseja formar no final do ano e trace as disciplinas a partir disso, levando em consideração os conhecimentos e habilidades que deverão ser necessárias para compor cada aula.

Lembre-se de avaliar todos os educadores de sua escola, de forma individual. Dessa forma, você vai entender melhor quais os seus métodos, estilos de ensino e avaliações, e tudo de melhor que eles podem agregar para o conhecimento dos alunos.



Para uma avaliação de planejamento pedagógico mais completa e, principalmente, que siga as normas dentro de todas as diretrizes educacionais, oriente-se pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC).

A BNCC tem uma importância muito grande para a construção dos currículos escolares e das aprendizagens pedagógicas a serem desenvolvidas nas instituições públicas e privadas de todo o Brasil para educação infantil, ensino fundamental e médio. Por ser um documento normativo e obrigatório por lei, ela define todo o processo de ensino que deverá ser desenvolvido e aplicado aos alunos ao longo da educação básica.

Além disso, o Ministério da Educação (MEC) repassa, via secretarias municipais e estaduais, diretrizes atualizadas importantes. De toda forma, as instituições de ensino têm total autonomia na escolha de quais atividades podem incluir, conforme o que estiver previsto no Projeto Político Pedagógico – desde que sejam levados em consideração os valores e missões para com a sociedade.

---

Lembrando ainda que o projeto pedagógico deve ser analisado e produzido em conjunto com a equipe de coordenadores e o corpo docente da sua escola, pois o contato mais constante e próximo com os estudantes auxilia e dá respaldo a criar uma visão mais clara a partir das reais necessidades de cada aula e seus processos de aprendizagem.

---

# 6

## Crie um roteiro para o planejamento financeiro



O planejamento financeiro representa um desafio, pois é preciso se programar para o cenário futuro, contando com as divergências que possam ser encontradas no meio do caminho.

Não há maneira de os gestores alcançarem um resultado 100% assertivo. No entanto, para que ele seja o mais eficiente possível, é fundamental começar estabelecendo metas, identificando recursos disponíveis – e incluindo uma previsão de possíveis ocorrências.

Além do plano A, tenha sempre um B, e quem sabe, até mesmo um C, para o seu planejamento financeiro, considerando a grande variedade de cenários econômicos. Levando em conta que é importante contar com mais de uma possibilidade para que o orçamento da sua escola não fique prejudicado caso aconteça algum contratempo.

---

Para que tudo isso ocorra da melhor forma, estabelecer um bom controle de gastos e de fluxo de caixa se mostra muito importante. Avalie todos os custos fixos e as variáveis da escola mensalmente, além do potencial de receita, já levando em consideração eventuais inadimplências. A equipe pode calcular a média de inadimplência com base nos anos anteriores e projetar esse valor para o ano seguinte, evitando surpresas no meio do ano letivo.

Também é muito importante manter em registro o máximo de informações sobre os custos e gastos da sua instituição de ensino. O ideal é não deixar passar nada. Com as informações mapeadas, o gestor terá autonomia e clareza para fazer ajustes de rota, sempre que necessário.

**Pontos simples que devem ser analisados para alcançar um planejamento financeiro eficaz:**

- ✓ Fluxo de caixa;
- ✓ Métodos de pagamento e parcelamento;
- ✓ Previsibilidade de receita;
- ✓ Controle de gastos.



---

# 7

## Utilize as tecnologias educacionais



Não há dúvidas de que, nos últimos anos, a tecnologia passou a ter um papel fundamental e mais ativo no processo de ensino e aprendizagem dos alunos e professores.

Todas as escolas tiveram que se adaptar ao novo modelo, digitalizando atividades e momentos de interação social. E a partir de agora, cada vez mais o universo tecnológico estará presente na rotina escolar. Mais do que isso: a gestão pode contar com uma série de soluções apoiadas por tecnologia. São ferramentas que podem auxiliar ao longo de todo o processo, de ponta a ponta – incluindo soluções como as do isaac, a maior plataforma de soluções financeiras feita para escolas.

O isaac contribui para garantir a previsibilidade no recebimento das matrículas e mensalidades e apoia as escolas no desafio de construir o melhor relacionamento com os responsáveis financeiros.

---

---

Confira agora outros aplicativos e ferramentas que podem auxiliar no processo educacional e na gestão das instituições de ensino.



A agenda escolar online mais bem avaliada do Brasil traz grandes benefícios para a comunicação entre as escolas e as famílias. Permite centralizar todas as interações em uma plataforma simples, ao alcance dos smartphones, facilitando o processo de matrícula e o compartilhamento de momentos. Também facilita a gestão de pagamentos de mensalidades e a inclusão das famílias em eventos escolares tradicionais que se sucedem ao longo do ano letivo.



São ferramentas de colaboração que organizam os projetos em quadros, onde é possível separar o que está sendo feito, quem está fazendo cada atividade e quais delas ainda estão em andamento. Ambos são ótimos para auxiliar na gestão de tarefas dos educadores, e até mesmo para que se orientem nas entregas de atividades, datas de avaliações, alunos que entregaram ou não os trabalhos, plano de aula e muitos mais.



Google Meet



Microsoft Teams

Plataformas que combinam videochamadas e bate-papo são muito populares e usadas nas transmissões ao vivo de aula. Algumas delas permitem a gravação do conteúdo, o que pode facilitar e permitir o compartilhamento com quem não pôde comparecer ou até mesmo ajudar na avaliação de como o ensino está sendo realizado, analisando o que pode ser melhorado.

---

## Kahoot! | Quizizz

Plataformas de aprendizado baseadas em jogos, muito usadas como tecnologia educacional. Seus jogos de aprendizado funcionam como testes de múltipla escolha que permitem a interação dos alunos de forma super divertida e com amplo conhecimento.



Google Drive

Muito usado por usuários do servidor Gmail, pois permite o compartilhamento de documentos e planilhas, que podem ser usados para controle interno entre os profissionais da escola, e até mesmo para que os alunos tenham acesso às informações e aulas salvas para todos.

---

 **Timer + Proctor**

Esta ferramenta possui um cronômetro para controlar início e fim de prova, e ainda consegue verificar plágio e respostas repetidas, garantindo a autoria das respostas. Durante a avaliação, monitora o ambiente e as ações do usuário, caso mude de aba no navegador durante a atividade, o aplicativo consegue sinalizar.



## Aloque tarefas e recursos



Atente-se a realizar uma boa gestão do tempo e de projetos dos educadores e demais funcionários da sua escola. Não faça reuniões de planejamento e feedback de todos os colaboradores juntos ou ao mesmo tempo, para garantir um acompanhamento mais individualizado. Sem isso, o processo poderá ser prejudicado e não alcançar os resultados desejados.

É importante fazer avaliações periódicas e traçar objetivos concretos a cada funcionário da sua escola, para que todos se sintam parte estratégica da gestão e tenham clareza do desempenho esperado.

9

# saiba mais sobre o isaac



---

Facilitar a gestão financeira, garantindo o controle dos processos e delegando para um parceiro especializado na tarefa de atender os responsáveis pelos pagamentos. Foi com esta missão que o isaac surgiu. A proposta se traduz em uma série de diferenciais:

**Mensalidades em dia, sem dor de cabeça:** Com o isaac sua escola recebe as mensalidades em dia, mesmo se o responsável do aluno atrasar o pagamento. Assim, apoia na gestão da inadimplência e oferece segurança financeira para sua escola focar nos projetos de crescimento.

**Facilitamos a gestão financeira:** O apoio garante total visibilidade e controle do financeiro de forma prática e otimizada. Matricule novos alunos e monitore o status dos pagamentos em poucos cliques.

**Relatórios com total transparência:** Acesso a relatórios e visão analítica detalhada do financeiro da sua escola na Plataforma isaac. Assim, é possível acompanhar o detalhamento das cobranças e pagamentos por aluno, performance de matrícula e o nível de satisfação das famílias com o suporte do isaac.

**Sem preocupações com cobranças:** O time de apoio isaac está sempre à disposição para ajudar os responsáveis financeiros, solucionando dúvidas e oferecendo condições especiais de pagamento e parcelamento. Tudo isso em horário estendido até aos finais de semana.

Para saber mais, acesse  [isaac.com.br](https://isaac.com.br)

---

10

# Saiba mais sobre o Escolas Exponenciais



---

O Escolas Exponenciais é uma instituição independente que nasceu, no final de 2018, com o intuito de ajudar o mercado das escolas de ensino privado no Brasil. Tem como compromisso apoiar as instituições particulares nas suas ações de inovação e crescimento.

Atualmente lidera ações que fomentam a criação de uma comunidade que conecta os gestores escolares de todo Brasil, além de ser líder nacional em pesquisa e apoio estratégico sendo um instituto homologado pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq).

Através de estudos, análises, insights e eventos presenciais e online, nosso objetivo é ser o parceiro ideal para as escolas privadas entenderem e adentrarem na nova economia exponencial.

Para saber mais, acesse  [escolasexponenciais.com.br](https://escolasexponenciais.com.br)

**isaac**

**ex** <sup>escolas</sup>  
**ponenciais**